

提供最专业的钢铁供应链服务



顺朝资讯

INFORMATION OF SHUNCHAO

主办：顺朝集团

www.shunchao.com

2022年第4期

总第135期

为山者基于一簣之土，以成千丈之峭；凿井者起于三寸之坎，以就万仞之深。——刘昼

困境和曙光

——2022年5月行情回顾2022年6月行情展望

经济下行压力仍大，**钢市**能否“否极泰来”？

顺朝可供资源一览表

工业线材可供资源一览表

工程八部《干法》读后感分享



顺朝资讯
INFORMATION OF SHUNCHAO

总第135期

(月刊)

2022年6月15日出版

以诚待人

以信立业

总顾问：虞瑞泰

主编：张红霞

特邀编委：任庆平

执行主编：覃曼黎

编委会成员：滕沪民 焦小京 窦玉刚

主办：顺朝集团

地址：上海市虹口区广灵四路24号(甲)

开隆大厦12楼

电话：86 21 55391988

传真：86 21 65528950

邮编：200083

网址：www.shunchao.com

电子邮箱：shunchao@shunchao.com



目录

Contents

透明墙

SHUNCHAO DISCUSS MARKET 顺朝观市

困境和曙光

----2022年5月行情回顾2022年6月行情展望

STEEL CITY NEWS 钢市动态

经济下行压力仍大，钢市能否“否极泰来”？

短期内钢市将延续“供需两弱”态势

顺朝可供资源一览表

工业线材可供资源一览表

SHUNCHAO STYLE 顺朝风采

工程八部《干法》读后感分享

DAILY STATION 天天加油站

逆流而上的石兽

爬得很高的牵牛花

透明墙

有人把一只鼯鼠和一只松鼠同时装进了空的水泥管道，管道被埋入地下，一端通向地面的出口，另一端则用玻璃封住，并且在玻璃外面安装了一盏光线微弱的灯。

被关进水泥管后，两只动物都焦躁不安起来，它们到处嗅着，用爪子使劲儿地抓着，寻找着出口。

这时，松鼠看到了管道一端微弱的灯光，它奋力扑向光源，可是，灯光被玻璃隔住了，一次又一次地，松鼠努力又失败，但是它不肯放弃，一再地扑向玻璃墙，直到筋疲力尽。

而鼯鼠的视力几乎等于零，它在水泥管里四处乱闯，左突右冲，还时常被撞倒在地上。可就是这样，在松鼠对着光源穷精竭虑的时候，鼯鼠却找到了另一端的出口。

不过，遗憾的是，一出地面，鼯鼠就被外面强烈的阳光吓住了，相比地下冰冷的水泥管，阳光更令它不适应，于是，它只好退回去，继续待在黑暗中。

【智慧眼】有一种人生就像松鼠，被自己熟悉的目标吸引，一往无前，义无反顾，可是努力却都成了徒劳。其实，松鼠可以告诉你，阻碍你的，正是你所熟悉的目标，学会变通，你会知道，成功并不只是玻璃墙后的那盏灯。

而另一种人生就像鼯鼠，靠着自己的蛮力和运气闯出了一片天，可是即将收获时却失之交臂。其实，鼯鼠可以告诉你，阻碍你的，是眼高手低的你自己，没有准备的人永远无法适应到手的成功。



困境和曙光

----2022年5月行情回顾2022年6月行情展望

5月，美联储宣布加息50个基点，并从6月份开始缩表，前三个月每月缩表475亿，之后逐步加快缩表幅度。随着美国通胀的走高以及选民对通胀的容忍度降低，美联储的主要任务从促进就业转向控制通胀，大宗商品价格有所回落。

4月份，制造业采购经理指数（PMI）为47.4%，比上月下降2.1个百分点，低于临界点，新订单指数为42.6%，比上月下降6.2个百分点，表明制造业市场需求回落较大。5月20号，央行宣布下调5年期LPR至4.46%，下调15个基点。中国持续逆美联储宽货币。

本月价格继续上涨，截止到21号，杭州中天报4780，跌330；上海三洲报4620，跌280；合肥长江报4830，跌180；南昌方大报4540，跌290；沈阳抚顺报4660，跌290；河北敬业报4760跌340。上海热卷价格报4830，跌350。



表观需求和产量都大幅低于去年同期，供需双弱。



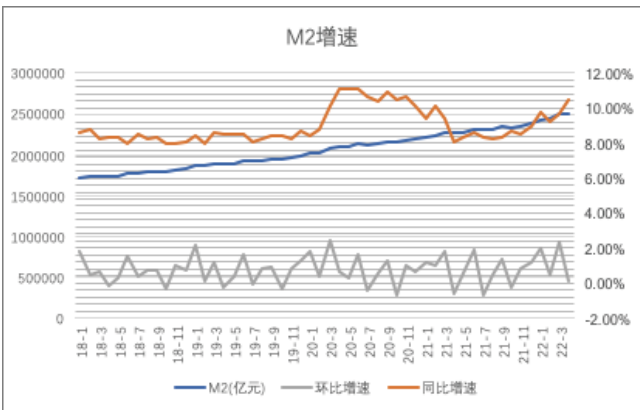
期货持续维持贴水，并且贴水幅度有加大的趋势。



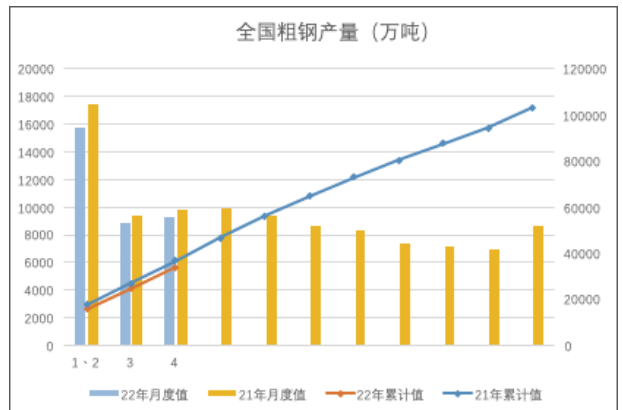
需求持续疲弱，今年一直未能出现较好的库存去化，库存水平已经远高于去年同期，并超过20年库存水平，创同期历史新高。



4月份，全国固定资产投资（不含农户）48672亿元，同比增长1.8%，环比下降10.05%。房地产新开工面积9901万平方米，同比下滑44.19%，房地产新开工连续12个月下滑。



4月末，广义货币(M2)余额249.97万亿元，同比增长10.5%，增速分别比上月末和上年同期高0.8个和2.4个百分点。2022年4月社会融资规模增量为9102亿元，比上年同期少9468亿元。其中，对实体经济发放的人民币贷款增加3616亿元，同比少增9224亿元。



4月份全国粗钢产量9278万吨，同比下降490万吨，环比继续回升，比3月份上升440万吨。1-4月份累计同比减少2700万吨。



成本大幅回落，焦炭价格下跌，铁矿价格上涨放缓，高炉理算成本4600，铁水不含税成本3270。

5月份，受疫情影响，全国需求持续维持弱势，去年同期表观需求基本在430万吨左右，今年5月份表观需求只有310万吨，大幅低于去年同期。供给端，静态来看的话库存水平已经创历史同期新高，动态来看的话，钢厂利润微薄，电炉长期亏损导致产量持续低于去年同期。产业困境是供需双弱，成本高企。6月份，上海的全面复工，长三角堵点打通，制造业需求将得到较好的恢复，同时建材的需求也会有增量，叠加国家逆周期调节政策会继续出台，市场依然可以有所期待，5月份价格大幅下跌，市场情绪和做空动能都得到了一定的释放，6月将迎来筑底反弹的曙光。

经济下行压力仍大， 钢市能否“否极泰来”？

对于“政策市”属性明显的钢市而言，最近可谓“屋漏偏逢连夜雨”，在钢价连续回调的过程中又遇到了“最差四月”。在最新公布的4月份经济数据中，多项指标降幅明显，其中房地产、基建投资等涉钢类经济数据整体疲软。

数据显示，今年前4个月，我国基础设施投资同比增长6.5%，比前3个月回落2.0个百分点；制造业投资同比增长12.2%，比前3个月回落3.4个百分点。作为拉动“钢需”的大户，房地产投资出现了负增长，同比下降2.7%。其中，4月份土地购置面积为427万平方米，同比下降57.29%，创下1999年2月份以来的月度新低；房屋新开工面积、施工面积跌幅分别达到44.2%和38.7%，与3月份相比跌幅进一步加大。

此外，海关总署最新数据显示，4月份，我国钢材出口量达到497.7万吨，同比下降37.6%。从下游行业来看，汽车、家电行业4月份零售额同比分别下降31.6%、8.1%。在疫情的扰动下，经济下行拖慢了“钢需”释放的进程。但在笔者看来，面对少有的“最差四月”，市场参与者无需过度悲观，钢市依然有望“否极泰来”。

首先，当前经济发展已经处于阶段性底部，继续下行的空间和可能性都不大。为了有效提振经济、确保实现经济增长目标，后期宏观政策刺激经济的力度将持续加大，特别是在专项债发行提速的支持下，交通等基建项目开工率将加快提升，“钢需”有望加速释放，前期滞后的需求有望集中兑现，这将有效改善钢市需求较弱的现状。

其次，随着个人首套房商贷利率下限调整，在稳增长政策下，房地产行业在政策松绑过程中逐渐迎来复苏，叠加长三角地区疫情逐渐得到有效控制，下游逐步复工复产，后期制造业运行也将回归常态。房地产和制造业两大“钢需”拉动主力将加快摆脱疫情扰动。就基本面而言，疲软的“钢需”将逐步迎来加速释放的窗口期。

最后，就钢价而言，“五一”假期过后至今，螺纹钢现货价格已经由5100元/吨左右的高点跌至现在的最低4500元/吨左右，累计跌幅在600元/吨左右；钢坯价格也从4800元/吨上方降至现在的4500元/吨附近，跌幅在300元/吨左右；铁矿石价格从800元/吨附近回落到700元/吨附近。可以说，当前的钢价已经接近阶段性底部，在无重大利空消息出现的情况下，继续深跌的可能性不大。

此外，中国钢铁工业协会数据显示，5月上旬，21个主要城市五大品种钢材社会库存为1245万吨，旬环比减少25万吨，下降2.0%，比上年同期减少26万吨。可以看出，尽管需求整体表现不佳，但钢材社会库存依然处于下降通道中，钢市基本面并没有想象中那么差。

综合来看，虽然经济下行压力加大对市场情绪造成一定扰动，但市场底部、经济底部均已出现。后期，随着疫情影响减弱、稳增长政策利好加速释放，钢铁行业主要下游领域将加快复工复产，滞后的需求有望集中释放，届时钢市将迎来新的阶段性反弹行情。对于当前绝对库存并不高、基本面仍有支撑的钢市而言，市场参与者不宜过度悲观。

（来源：中国冶金报）

短期内钢市将延续“供需两弱”态势

已经进入5月下旬，但钢市依然在疲软态势中徘徊，需求持续萎缩，交易依然冷淡，钢价震荡下行。5月20日，上海五波钢结构材料有限公司董事长任庆平在接受《中国冶金报》记者采访时表示，预计短期内钢市将延续“供需两弱”态势。

截至5月20日，上海地区的直径8毫米HPB300高线价格周环比下跌60元/吨，直径20毫米HRB400螺纹钢价格周环比下跌130元/吨，20毫米Q235B中厚板价格周环比下跌50元/吨，5.5毫米Q235B热轧卷板价格周环比下跌80元/吨……上海市场主流钢材品种价格都在震荡下跌。

任庆平对此分析道，钢价持续下跌的主要原因是需求释放受阻、“钢需”强度减弱。今年3月份以来，国内疫情呈现多点散发态势，交通物流受阻，下游用钢企业停工停产，对钢材的需求明显减少。中国钢铁工业协会数据显示，第1季度，国内主要用钢行业实际钢材消费量同比下降5%。进入4月份，疫情继续蔓延，尤其是上海地区疫情防控形势严峻，区域市场基本停滞。

据不完全统计，4月份，全国各地累计开工16097个项目，环比下降3.8%；总投资额达57712亿元，环比下降17.1%。进入5月份，钢市“需弱”的状况并没有改观。

与此同时，钢市“供弱”的特征也很明显。受疫情影响，物流运输不畅，钢铁原燃料供应偏紧，制约钢企产能释放。据不完全统计，5月初就有一批钢企开始停产检修。有家钢企计划对1座2500立方米高炉检修31天，预计影响铁水产量20.15万吨。另据统计，5月上旬，重点统计钢铁企业粗钢、生铁、钢材日均产量分别达到230.53万吨、203.17万吨、216.20万吨，环比分别下降2.26%、0.47%、5.73%。

日前，国家发展改革委向各地下发2022年粗钢产量压减考核基数核对工作相关通知，要求各地核实反馈考核基数。国家发展改革委表示，为保持政策的连续性、稳定

性，巩固好粗钢产量压减成果，2022年，国家发展改革委、工信部、生态环境部、国家统计局四部门将继续开展全国粗钢产量压减工作。任庆平认为，这从根本上决定了今年的钢铁产量将少于去年，钢材市场整体供给压力不大。

此外，他特别提醒市场参与者要重点关注以下影响行情走势的不确定因素：

一是疫情对下游终端有效需求的影响。目前，国内部分地区疫情防控形势依然严峻。北京、四川等地每日仍有不少新增病例，社区传播风险尚未完全阻断。河南、江苏、浙江、江西、辽宁等地仍未实现“动态清零”。上海疫情防控形势虽有所缓解，但还不稳定。这些地区的用钢企业尚未完全复工复产，对后期钢材需求释放有一定影响。

二是成本端对钢价的支撑力度减小。最近以来，铁矿石、焦煤、焦炭、废钢等钢铁原燃料价格有所波动。截至5月中旬，焦煤价格累计下跌200元/吨~300元/吨；焦炭价格连续2轮调降，累计下调400元/吨；废钢价格全面回调。由于钢铁原燃料价格下跌，钢企生产成本压力有所缓解。在此情况下，钢企为消化库存，积极调整钢材出厂价格。日前，一批大型钢企出台了6月份钢材出厂价格政策，其中冷、热轧卷板价格下调100元/吨~200元/吨，螺纹钢、线材价格下调100元/吨。由此可见，成本端对钢价的支撑力度有所减小，这将对后期市场行情带来一定影响。

三是宏观利好政策密集出台助力需求释放。近期，国家就疫情防控、经济稳增长、建设国内统一大市场、布局大基建等出台了一系列政策措施。日前召开的中共中央政治局会议强调，要加快落实已经确定的政策，实施好退税减税降费等政策，用好各类货币政策工具。4月底召开的中央财经委员会第十一次会议要求，要全面加强基础设施建设。随着一系列稳经济、稳投资的宏观政策和措施贯彻实施，基础设施建设力度将不断加大，为拉动“钢需”注入强劲动力。（来源：中国冶金报）

顺朝可供资源一览表

序号	品名	产地	规格	件重	HRB400报价	HRB400E报价	仓库
1	螺纹	中天	14*9	1.83	4900	4930	杭州 升华库 崇贤库 仁和库
2	螺纹	中天	16*9	1.778	4870	4900	
3	螺纹	中天	18*9	1.728	4870	4900	
4	螺纹	中天	20*9	1.89	4870	4900	
5	螺纹	中天	22*9	1.851	4870	4900	
6	螺纹	中天	25*9	1.733	4870	4900	
7	螺纹	中天	28*9	2	4930	4960	
8	螺纹	中天	32*9	1.988	4930	4960	
9	螺纹	中天	14*12	2.251	4900	4930	
10	螺纹	中天	16*12	1.896	4870	4900	
11	螺纹	中天	18*12	1.8	4870	4900	
12	螺纹	中天	20*12	2.668	4870	4900	
13	螺纹	中天	22*12	2.754	4870	4900	
14	螺纹	中天	25*12	2.449	4870	4900	
15	螺纹	中天	28*12	1.913	4930	4960	
16	螺纹	中天	32*12	1.742	4930	4960	
17	螺纹	黄海	12*9	1.998	4840	4860	上海 淞铁库 金山北库
18	螺纹	黄海	14*9	1.993	4760	4780	
19	螺纹	黄海	16*9	1.991	4700	4720	
20	螺纹	黄海	18*9	1.98	4700	4720	
21	螺纹	黄海	20*9	2.001	4700	4720	
22	螺纹	黄海	22*9	1.985	4700	4720	
23	螺纹	黄海	25*9	1.975	4750	4770	
24	螺纹	黄海	28*9	2	4780	4800	
25	螺纹	黄海	32*9	1.998	4800	4820	
26	盘螺	新三洲	8	2	4880	4910	
27	盘螺	新三洲	10	2	4880	4910	
高线专区							
28	高线	亚新	6	2	HPB300	4950	上海 淞铁库
29	高线	亚新	8	2	HPB300	4800	
30	高线	亚新	10	2	HPB300	4800	

1、以上价格为当日报价，上次报价自动失效，如当日价格大幅变化，以通知为准。其它定制产品价格另议。

2、供应规格、数量以实际发生为准。

3、联系方式：15821973993 赵、13917248714 赵、13524133427 叶、15901786966 张、1579789927

工业线材可供资源一览表

一、产品价格表（含税出厂价：元/吨）

1、冷镦钢线材

类别细分			钢种	规格/价格						
				φ5.5	φ6.5-8	φ10-28				
目 标 A 系 列	普通用线	普通等级	SWRCH18A、SWRCH22A	5390	5190	5360				
				φ5.5	φ6.5-22	φ24-28	φ30-34	φ36-38	φ40-42	
		普通等级	SWRCH6A、SWRCH8A	5390	5190	5190				
		普通等级	SWRCH10A	5440	5240	5240				
		普通等级	SWRCH15A	5360	5160	5160				
		普通等级	XGSWRCH6A、XGSWRCH8A	5620	5420	5420	5470	5470	5560	
		普通等级	GSWRCH10A-1	5750	5550	5550	5600	5600	5690	
		普通等级	XGSWRCH15A	5580	5380	5380	5430	5430	5520	
		普通等级	XGSWRCH18A	5870	5630	5680	5680	5720	5810	
		普通等级	GSWRCH22A-1	5900	5660	5710	5710	5750	5840	
目 标 K 系 列	普通用线	普通等级	SWRCH10K、SWRCH15K、SWRCH20K、	5490	5290	5290				
		普通等级	SWRCH35K	5320	5170	5170				
		普通等级	SWRCH40K、SWRCH45K	5390	5190	5190				
		普通等级	SWRCH50K	5440	5240	5240				
		普通等级	35ACR	5510	5310	5360	5460	5460		
		XG系列	普通等级	XGSWRCH10K、XGSWRCH15K、XGSWRCH20K、 XGSWRCH25K	5720	5520	5520	5570	5570	5660
			普通等级	XGSWRCH35K	5600	5400	5400	5450	5450	5540
			普通等级	XGSWRCH40K、XGSWRCH45K	5620	5420	5420	5470	5470	5560
			普通等级	XGSWRCH50K、GS45C-1、GS35C-1	5820	5620	5620	5670	5670	5760
			普通等级	ML08A1	5360	5170	5170	5220	5220	
标 ML 系	XG系列	普通等级	XGML08A1	5600	5400	5400	5450	5450	5540	
	普通用线	普通等级	ML35	5390	5190	5190				
	XG系列	普通等级	XGML35	5620	5420	5420	5470	5470	5560	
类别细分			钢种	规格/价格						
				φ5.5	φ6.5-14	φ16-22	φ24-28	φ30-38	φ40-42	
标CrMo	XG系列	普通等级	SCM420、SCM435、SCM440	6310	6110	6110	6160	6210	6310	
目 标 M L 系 列	普通用线	普通等级	ML20Cr	5590	5390	5390				
	XG系列	普通等级	XGML20Cr	5800	5610	5610	5610	5660	5750	
	普通用线	普通等级	ML40Cr	5660	5460	5460	5460			
		XG系列	普通等级	XGML40Cr	5800	5600	5600	5600	5650	5650
			普通等级	XG35ACR	5670	5470	5470	5470	5520	5620
		普通等级	XG40ACR	5720	5520	5520	5520	5570	5670	
美 标 合 钢 系 列	普通用线	普通等级	10B21	5410	5210	5210	5360			
		普通等级	10B18、10B28、10B30、10B33、10B38	5460	5260	5260				
	XG系列	普通等级	XG10B21	5640	5440	5440	5590	5700	5750	
		普通等级	XG10B18、XG10B28、XG10B30、XG10B33、 XG10B38	5690	5490	5490	5640	5750	5800	
ML20MnTiB			5470	5270	5270	5370	5370	5370		
XGML20MnTiB			5730	5530	5530	5630	5630	5630		
B7			6160	6110	6110	6160	6260	6350		
50BV30			6090	5940	5940	5940	5990	6040		
Q215			5510	5310	5310					

2、合金结构钢线材

钢种			规格/价格					
			φ5.5	φ6.5-15.5	φ16-23	φ24-29	φ30-38	φ40-42
20CrMo、ML20CrMo、35CrMo			6310	6110	6110	6160	6210	6310
20CrMnTi			5770	5570	5670	5720	5760	5810
30CrMnTi			5550	5350	5400	5450	5450	5600

注：具体订购请与区域业务员联系

上海区域：13585787566 叶先生

江苏区域：18717872389 李先生

浙江区域：13003234961 潘小姐

工程八部《干法》读后感分享

从3月底开始，因为上海疫情，我们开始居家办公，但是居家办公并没有打消我们部门的工作热情，我们部门在疫情期间也在不间断地推进各项工作，克服因为疫情产生的重重困难，同时加强部门同事之前的沟通与协作，并没有因为疫情就找借口而对工作产生懈怠，我想，这也是《干法》中稻盛和夫先生屡次提到的“工作的意义”。我们部门各个成员利用业余时间，阅读了此书，也从不同角度表达了自己的所思所想。

杨海鹰：进入顺朝之后，我对稻盛和夫先生并不陌生，稻盛和夫先生的经历可以称得上传奇，少年时他的学习成绩并不优异，但他在大学时十分勤奋，以优异的成绩从大学毕业。而在毕业之后，稻盛和夫先生在求职时也遭遇了挫折，找不到理想的工作，最终还是通过老师的推荐，才得到了工作机会。

彼时日本经济泡沫高企，公司发展不顺利，他的同事们有的跳槽另谋高就，有的回到大学象牙塔里继续深造。同事一个接一个离开，稻盛和夫先生所在的部门只剩他一人，他便开始思考工作和人生的意义。

在我们工作中，也会遇到有人无视自己的能力限制，对工作十分挑剔；有人习惯于偷懒磨洋工，对工作不负责任；有人取得一点成果就自满，不求上进。对于此现象，稻盛先生传达了一个观点：劳动是美德。这个观点和我们中华民族一直以来所秉持的“劳动光荣”观点不谋而合，要知道，任何物品的价值都源于在其中凝结的无差别的人类劳动，只有劳动才能创造价值，而劳动也是我们公认的美德。但在近代西方文明和基督教思想视角下，“劳动乃是苦役”这个观点甚嚣尘上，他们认为劳动是痛苦的，因而产生了近代的劳动观：工作时间应该尽量缩短，工作报酬应该尽量增加。我认为现如今的我国也存在这样的倾向，毕竟，人人都想安逸，但作为一个上进的人，就应该努力克服这种思想，树立起正确的劳动观念。

稻盛先生在书中写道——“拼命工作的背后隐藏着快乐和欢喜，正像漫漫长夜结束后，曙光就会到来一样。”我们知道工作对于我们的意义绝不仅是工作本身，工作也是我们生命变得绚丽的关键。

马克思曾经这么形容他理想中的共产主义社会——“每个人自由而全面的发展”，我把它浅薄地理解为人人都从事喜欢的工作，在工作中充分地发展自己。而对于我们来说，让自己喜欢自己的工作，对工作倾注心血，热爱它，接受它，发现工作中的乐趣，从中汲取积极的能量，从而让工作来成就自己。

稻盛先生的这本书，深刻揭示了工作的意义，人类生活都是由工作创造的，去理解工作的意义，也就掌握了生命的意义。汲取这本书的营养，在自己的工作岗位创造更大的价值，建立起积极、健康的工作态度和人生态度，理性的对待工作，成就人生。

杨佳明：

稻盛和夫在《干法》中提到过“劳动是医治百病的良药，工作能够克人生的磨难”。稻盛和夫把工作当成一件幸福的事情，因为工作中会遇到各种类型的问题，我也会为了解决问题不断思考，不断优化解决方案，克服各种困难和考验，能迅速提升我们的工作能力，提升我们自身的自信心，在工作中体会到乐趣，也就是常说的乐在工作。

书中的人生的方程式我也印象很深，人生*工作的结果=思维方式*努力*能力，人生和工作结果由思维方式、努力、和能力三个要素决定，这里我理解为想要自己人生过得精彩、工作最终有所成功都必须要有正向的思维方式、饱满的工作热情和自我能力的不断提升。

调整好心态，喜欢上自己的工作，付出不亚于任何人的努力，最后肯定能有所收获。其实在我们身边，就像书中所说，随着入职时间的加长，很多人渐渐忘记了工作的方向，不再努力工作，不再愿意吃苦，都想要高薪水、工作强度小、假期多的工作。从稻盛和夫先生的解读中，我们应该懂得，人工作的目的是为了提升自己，工作是人生不可或缺的一部分，是人生中的一种财富。思想决定行为，所以我们首先要认识到工作的价值，调整好自己的心态。

黄慧春：

很早就了解到稻盛和夫先生是日本经营界的风云人物，但是我之前一直认为日企和韩企的顶级企业多是政治庇护的产物，他们都成功可借鉴性并不高。直到2010年已经78岁高龄的稻盛和夫先生复出，以零薪水出任破产重组的日本航空公司的CEO，并且用一年多时间让一个破产重组企业，快速转变为利润服务等都世界一流的企业。我对他也开始由衷地佩服。拜读了他的文章，我觉得他是非常注重个人品质的，相比于才他更看重德，有行业的职业品德，对待工作的热爱敬业，有个人的道德人品，延伸到积极乐观的人生态度，面对工作中困难坚持努力奋斗的勇气。面对疫情打击经济的环境下，这些建议对于我们顺朝集团大家庭一样适用。困难都是暂时的，只要我们众志成城，只要我们坚持不放弃，积极主动的寻找生存和发展的机会，那我们也有机会成为生存下来的杰出代表。从政策导向来看，用基础设施投资建设来维稳推动经济稳步着陆和发展，这也是目前主要的选择。这对于我们来说，是机遇也是挑战，会比其他行业有更多喘息的机会，但是竞争对手也必然会跟上。所以我们接下来也要如履薄冰，争取更好得把握机会并尽可能规避风险，共同努力成为那个活到最后并活得最好的那个。

王健：

稻盛和夫先生告知我们：苦难就是考验，已经不行的时候，才是真正的起先。面对工作中的种种苦难，我们唯有坚持，我们唯有迎难而上，我们唯有决不退缩，我们才能见到风雨后的彩虹，我们才能登上胜利的顶峰。

我们每个人处在这个社会中，具有不同的角色，同时也担当了不同的责任，面对这种责任，我们该如何选择，答案只有一个，那就是脚踏实地、忘我奉献，在工作中投入自己的热忱，让工作成为自己人生中的一道风景线，让工作成为自己人生的磨刀石。宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来，终有一天，我们会在工作中体会到人生的价值。

杨行：

最近重拾《干法》这本书，再次回顾书里的种种细节，“抱着产品睡”这一小节让我感悟颇深。这句话的意思可以解释为连同身心一起，要全部投入工作、热衷于工作，达到与工作“共生死”的程度。

书中讲到：要做好工作，就应该消除“工作”和“自己”之间的距离，要悟到“自己就是工作，工作就是自己”的程度。这两者密不可分，这个经验相当重要。人生能够遇上自己喜欢的工作的机会可能只有用千载难逢来形容，与其盲目的寻找自己喜欢的工作，还不如先喜欢上自己已有的工作，当你热爱甚至迷恋上自己的工作时，幸福生活的大门就已经向你打开，你的人生终将硕果累累。热恋中的恋人，在旁人看来目瞪口呆的事情，他们却乐在其中。工作也一样，只有热爱工作，才能长期坚持艰苦的工作，一以贯之，无怨无悔。我们这份工作因为要保证项目的正常施工，在必要时候要付出一些我们的业余时间，去献给工作，这就考验我们以一种怎样的心态对待此问题，选择一份工作是我们的权力，做好一份工作是我们的义务，我认为付出定有回报，努力终有结果，“抱着产品睡”，醒来的清晨定然格外美好。



刘彭宏：

持续的力量能将“平凡”变为“非凡”，这句话感触很深。无论是工作还是生活，很多事情都不是一帆风顺的，过程中往往会出现各种各样的问题，我们能做的就是把所有可控的事情都做好，然后一直坚持下去。就像我们平时的工作，从项目开始的投标、供货、利润的挖掘、结算、回款，需要面临的挑战很多，但只要我们肯干，把所有我们能做的事情都做好，最终都会有好的结果。

陈刚：

推荐序二，IBM（中国）运营战略首席顾问白立新，一段中提到，只要你全力以赴，神就会出现，稻盛先生创办京瓷之初，关于松下合作，对于价格、质量、交货期等方面的苛刻要求，很多的零部件供应商，在会议上都是愤愤不平，而稻盛先生则抱着感谢之心：“这是在锻炼我们”，在每一次的困难面前，都把危机当成生机，克服别人克服不了的困难，专注寻找比别人更多的应对，正如此时的疫情，既然我们对于局势改变发挥的作用很小，何不利用此时的时间，在别人都懈怠，放松的时候，更加的努力，专注的去寻找一线生机，疫情终将过去，竞争却从未停止，我们此时多一份的付出和努力，就是疫情后我们多一份的胜算和把握，往大了讲，这就是人的差别、事的差别、企业的差别。

“工作”是“医治百病的良药”，工作是价值体现的一座桥梁，经济形势的快速发展及变化，要求我们不仅是从事一份工作，更要求我们能胜任这份工作，喜欢它，远离“不燃型”，不仅做“可燃型”，更争做“自燃型”，通过一次次的完美工作成果，把感动带来的能量当做动力，更加努力地工作！获取成就，获得自信，令人尊重。

第四章提到：认认真真、孜孜不倦、持续努力地工作。正是这种坚持，使他从“平凡”变成“非凡”，这也是优秀到卓越的一个过程，讲的是量变到质变的过程，我们所处的传统行业，其实员工的准入门槛不需要太高，为何企业每一位新进员工，都需要从学历、经历等多方面考察，需要的不仅仅是把工作做好的员工，更需要将工作做出特点，深层次的东西。我一直认为把工作做好并不难，追求极致，做成标杆，却非易事，思维能力、动手能力、抗压能力、学习能力、积累等要素缺一不可。

逆流而上的石兽

从前，沧州南有一座临河寺庙，庙前有两尊面对流水的石兽，据说是：“镇水”用的。一年暴雨成灾，大庙山门倒塌，将那两尊石兽撞入河中。庙僧一时无计可施，待到十年后募金重修山门，才感到那对石兽之不可或缺，于是派人下河寻找。按照他的想法，河水东流，石兽理应顺流东下，谁知一直向下游找了十里地，也不见其踪影。这时，一位在庙中讲学的先生提出他的见解：石兽不是木头做的，而是由大石头制成，它们不会被流水冲走，石重沙轻，石兽必然于掉落之处朝下沉，你们往下游找，怎么找得着呢？旁人听来，此言有理。不料，一位守河堤的老兵插话：我看不见得，凡大石落入河中，水急石重而河床沙松者应求之于上游。众人一下子全愣住了：这可能吗？老兵解释道：“我等长年守护于此，深知河中情势，那石兽很重，而河沙又松，西来的河水冲不动石兽，反而把石兽下面的沙子冲走了，还冲成一个坑，时间一久，石兽势必向西倒去，掉进坑中。如此年复一年地倒，就好像石兽往河水上游翻跟斗一样。”众人听后，无有服膺。寻找者依照他的指点，果真在河的上游发现并挖出了那两尊石兽。

石兽逆流而上，实乃一个沉甸甸的忠告：别过于信赖常识常理，它们断非适用于任何场合。想不为俗见所左右的独立意识，必须别具慧眼。那位守河堤的老兵就是这样一个聪慧之人，他的目光不仅搜索河面，而且透过水流看到了河底，看到了河底石兽的动态和“活动轨迹”。守堤人的眼光保以那么“凶”，盖因其长年守护于此，常与湍急的河流打交道，专注于水情，且善于观察，善于动脑，故能洞悉河中情势和石兽走势，悖理见智，真知灼见只能出自实践，出自客观存在和理性思考，而不可能出自想当然。

潜探一下历史的河流与人生的河流吧，其间逆流而上的，河啻石兽。

爬得很高的牵牛花

一株柳树被虫蛀空了身体，大风将他拦腰折断。然而，它仍活着。第二年春天，它的残躯上发出了新芽。新芽饮着雨露，沐着阳光，长成了袅袅娜娜的柳丝。

牵牛花从它的脚下钻出来，伸展柔软的身肢，紧紧地缠绕着它往上爬。

柳树皱着眉头呵斥：“缠着我干什么？你这讨厌的小东西！”

牵牛花掏出一个小喇叭，“哇喇哇喇”地吹了一口气说：“尊敬的柳树老前辈，您多么健康，多么挺拔，多么令人肃然起敬啊！古今中外的名人，我最崇敬的就是您了！”

柳树听了，心里跟用鹅毛拂的一样舒服。它轻轻摸了摸牵牛花的头，脸上露出得意的笑容。

牵牛花趁机往上爬了爬，掏出第二只小喇叭说：“伟大的柳树老英雄，您宁折不弯的崇高精神，实在太令人敬佩了！我要向您学习，向您致敬，永远做您的小学生！”

柳树陶醉地闭上眼睛，紧紧地抱牵牛花搂在怀里，像一位慈祥的老母亲一样轻轻摇晃着身子。

牵牛花抓紧机会又往上爬，边爬边掏出第三个小喇叭：“至高无上的柳树老博士，您的知识多么渊博啊！瞧您这头学者似的长发，比爱因斯坦还有风度！瞧您这经受过风雨考验的铮铮铁骨，比萧伯纳还挺拔！古今中外的这家那家，我看都不如您老人家！”

柳树感到自己飘起来了，像一朵白云，冉冉地越飞越高，越飞越高。

牵牛花一边吹着喇叭，一边往上爬。不久，它比柳树还高出一头。

它俯视着对旁边的一棵幼松说：“小伙子，你瞧我爬得多快，爬得多高！”

幼松瞥了瞥它挂满喇叭的身子，报以轻蔑的一笑。

心田上的 ●● ●●●百合花开

在一个偏僻遥远的山谷里，有一个高达数千尺的断崖。不知道什么时候，断崖边上长出了一株小小的百合。

百合刚刚诞生的时候，长得和杂草一模一样。但是，它心里知道自己并不是一株野草。

它的内心深处，有一个内在的纯洁的念头：“我是一株百合，不是一株野草。唯一能证明我是百合的方法，就是开出美丽的花朵。”

有了这个念头，百合努力地吸收水分和阳光，深深地扎根，直直地挺着胸膛。终于在一个春天的清晨，百合的顶部结出第一个花苞。

百合的心里很高兴，附近的杂草却很不屑，它们在私底下嘲笑着百合：“这家伙明明是一株草，偏偏说自己是一株花，还真以为自己是一株花，我看它顶上结的不是花苞，而是头脑长瘤了。”

公开场合，它们则讥讽百合：“你不要做梦了，即使你真的会开花，在这荒郊野外，你的价值还不是跟我们一样。”偶尔也有飞过的蜂蝶鸟雀，它们也会劝百合不用那么努力开花：“在这断崖边上，纵然开出世界上最美的花，也不会有人来欣赏呀！”百合



说：“我要开花，是因为我知道自己有美丽的花；我要开花，是为了完成作为一株花的庄严使命；我要开花，是由于自己喜欢以花来证明自己的存在。不管有没有人欣赏，不管你们怎么看我，我都要开花！”

在野草和蜂蝶的鄙夷下，百合努力地释放内心的能量。有一天，它终于开花了，它那灵性的白和秀挺的风姿，成为断崖上最美丽的风景。这时候，野草与蜂蝶再也不敢嘲笑它了。

百合花一朵一朵地盛开着，花朵上每天都有晶莹的水珠，野草们以为那是昨夜的露水，只有百合自己知道，那是极深沉的欢喜所结的泪滴。

年年春天，百合努力地开花、结籽。它的种子随着风，落在山谷、草原和悬崖边上，到处都开满洁白的百合。

几十年后，远在百里外的人，从城市，从乡村，千里迢迢赶来欣赏百合开花。许多孩童跪下来，闻嗅百合花的芬芳；许多情侣互相拥抱，许下了“百年好合”的誓言；无数的人看到这从未见过的美，感动得落泪，触动内心那纯净温柔的一角。那里，被人称为“百合谷地”。

不管别人怎么欣赏，满山的百合花都谨记着第一株百合的教导：“我们要全心全意默默地开花，以花来证明自己的存在。”